

TART, s. r. o., investuje do systémového řízení a informačního systému

Firma TART, s. r. o., obchodně-výrobní společnost, s tradicí od roku 1991, je významným dodavatelem obalových materiálů a strojů pro jejich aplikaci. Zároveň je největším producentem bublinkové fólie v ČR a výrobcem celé řady dalších obalových materiálů. Zeptali jsme se Ing. Milana Potáčka, zástupce manažera projektu, jakou roli mají v jejich společnosti informační technologie?

„Význam informačních technologií a s tím spojeného systémového řízení se u nás stále zvyšuje,“ říká Ing. Potáček. „Je to dáno hlavně expanzí společnosti a naší širokou nabídkou výrobků a služeb. V současné době prodáváme velké množství obalových materiálů, balících strojů a nabízíme zákazníkům komplexní řešení problematiky balení jejich produktů, včetně logistiky. V roce 1999 jsme se spojili s nadnárodní společností Sealed Air Corporation, koncernem s výrobními závody v 56 zemích světa.“

Jak řešíte rostoucí nároky na zpracování a analýzu dat?

Od roku 2005 používáme Informační systém K2, kterým jsme nahradili předcházející DOSovský systém.

Co vás vedlo k pořízení nového informačního systému?

Chtěli jsme hlavně komplexní řešení. V „DOSu“ jsme zpracovávali pouze prodej, sklad a fakturaci. Účetnictví bylo řešeno stejným softwarem – avšak v OS Windows. Poptávky, zakázky a marketing jsme evidovali pomocí několika samostatně naprogramovaných individuálních nadstavb, které komunikovaly s hlavní částí IS pouze omezeně přes různé datové mosty. Přenosy dat mezi pobočkami probíhaly dávkově.

Jaké byly požadavky na nový IS?

Potřebovali jsme hlavně podchytit poptávky, objednávky a vlastně kompletní evidenci průběhu obchodních případů. Dále propojit pobočky a nové sesterské společnosti on-line a mít tak okamžitý přístup k ekonomickým informacím a analýzám. Bylo potřeba zajistit vyšší bezpečnost cenných firemních dat,

kterou nám minulý systém neposkytoval. Navíc jsme chtěli zamezit nesourodosti a nejednotnosti dat vzniklých různými nadstavbami na původní systém. Tím se vyhnout často několikanásobnému vpisování stejných údajů do databáze, což vedlo k častým chybám.

Jak probíhal přechod na nový IS?

Před implementací se provedla podrobná analýza našich potřeb a vnitřních procesů firmy. Určili jsme si hlavní zodpovědnou osobu za implementaci nového informačního systému, která komunikovala s Implementačním týmem společnosti K2 atmitec Brno s. r. o. – což byl jeden z klíčových momentů úspěšného zavádění Informačního systému K2.

Samotná implementace probíhala ve dvou hlavních fázích. Nejdříve se, po pečlivých přípravách, v jeden den spustily na všech našich závodech moduly nákup, prodej a sklad. Po zhruba jednom měsíci, kdy jsme nasbírali data zadávaná už pomocí IS K2, jsme rozběhli druhou fázi implementace – moduly ekonomiky, účetnictví, výroby atd... Během přechodu na IS K2 probíhala na všech našich závodech školení zaměřená na praktické využívání nově zaváděného informačního systému.

Měli jste individuální požadavky?

Ano. To byl také jeden z důvodů, proč jsme si vybrali IS K2. Kromě vyřešení hlavních procesů vyplývajících ze zadání jsme

„ká dvojku“ přizpůsobili našim provozním podmínkám.

Jaké například?

Těch věcí je hodně. Třeba řešení vratných obalů. Protože při prodeji denně pracujeme s vratnými obaly, vytvořili jsme si v IS K2 tzv. obalové konto, pomocí kterého u každého zákazníka přesně evidujeme všechny vydané i přijaté vratné obaly (např. europalety, přepravních boxy apod.). Ve výdeji jsme zase zefektivnili práci při vychystávání zboží zavedením čteček čárových kódů. Manažerům zase zjednodušili kontrolu nad průběhem výrobního a obchodního procesu díky automatickému zaslání info-emailů a využíváním vyhodnocovacího nástroje OLAP.

Co plánujete do budoucna?

První etapu práce s daty v IS K2 máme za sebou, ale zároveň si uvědomujeme, že nevyužíváme potenciál IS K2 na 100 %. Přínos nového systému očekáváme od následujícího vzájemného propojení výroby v sesterských závodech a využití modulu marketingu, včetně on-line propojení obchodních zástupců v terénu s Informačním systémem.

Používané řešení inf. systému: K2
Dodavatel: K2 atmitec Brno s. r. o.
www.K2brno.cz
Výrobce: K2 atmitec s. r. o.
www.K2atmitec.cz

